

## Внедрение системы управления проектами

График внедрения

1 - 1

Ур ов ень	Название	Дли т-ть Дни	2004					2005									
			С	О	Н	Д	Я	Ф	М	А	М	И	И	А	С	С	
1	<b>Внедрение системы УП</b>	518															
2	<b>Запуск проекта</b>	43															
3	<b>Обучение руководства компании</b>	6															
	Подбор группы	3															
	Обучение руководства компании	3															
3	<b>Формирование и обучение команды внедрения</b>	9															
	Заключение договора	1															
	Назначение менеджера	1															
	Подбор команды	5															
	Обучение команды	3															
3	<b>Планирование внедрения</b>	28															
	Обследование существующей системы управления проектами	10															
	Определение и согласование ближайших задач	5															
	Разработка плана внедрения	5															
	Выбор пилотного проекта	3															
	Утверждение плана внедрения и пилотного проекта	3															
	Согласование сроков и стоимости дальнейших работ	5															
	Издание приказа	5															
2	<b>Пилотный проект</b>	226															
3	<b>Формирование и обучение команды</b>	19															
	Назначение менеджера	1															
	Подбор команды	5															
	Разработка положения об управлении пилотным проектом	10															
	Обучение команды	3															
3	<b>Подготовительные работы</b>	35															
	Нормативная база по видам работ	15															
	Нормативная база по ресурсам	15															
	Нормативная база по производительностям	15															
	База стоимостей и материалов	10															
	База рисков	10															
	Требования к системе отчетности	10															
	Создание библиотеки фрагментов	15															
	Завершение подготовки	15															
3	<b>Планирование работ</b>	34															
4	<b>Составление плана</b>	11															
	Разработка сетевого графика	5															
	Анализ сроков	2															
	Определение потребности в ресурсах	2															
	Планирование финансирования	3															
	Планирование поставок	3															
	Обучение команды управления проектом	3															
4	<b>Анализ рисков</b>	23															
	Идентификация и оценка рисков	10															
	Оценка точности используемой информации	5															
	Базы данных по рискам	5															
	Разработка графика проекта с учетом рисков	3															
	Разработка плана проекта	5															
3	<b>Организация учета</b>	20															
	Разработка форм учета	5															
	Разработка регламента учета и управления	5															
	Разработка процедур внесения изменений	5															
	Разработка системы ведения архивов проекта	5															
	Организация учета	10															
3	<b>Организация анализа исполнения</b>	23															

## Внедрение системы управления проектами

График внедрения

2 - 1

Ур ов ень	Название	Дли т-ть Дни	2004					2005							
			С	О	Н	Д	Я	Ф	М	А	М	И	И	А	С
	Анализ сроков	5													
	Анализ ресурсов	5													
	Стоимостной анализ	10													
	Тренды вероятности успеха	10													
	Подготовка рекомендаций	5													
	Обучение команды проекта	3													
<b>3</b>	<b>Сопровождение проекта</b>	<b>142</b>													
	Сопровождение проекта	142													
<b>3</b>	<b>Завершение проекта</b>	<b>35</b>													
	Анализ исполнения проекта	10													
	Анализ работы команды	5													
	Подготовка рекомендаций	10													
	Подготовка послепроектного отчета	10													
<b>2</b>	<b>Мультипроектное управление</b>	<b>218</b>													
<b>3</b>	<b>Организация проектного офиса</b>	<b>30</b>													
	Разработка положения	10													
	Подбор персонала	10													
	Выделение и оборудование помещения	5													
	Обучение сотрудников	5													
<b>3</b>	<b>Базы данных предприятия</b>	<b>40</b>													
	Фирменные базы по технологиям	20													
	Фирменные базы по видам работ	20													
	Базы данных по ресурсам	20													
	Фирменные базы по производительностям	20													
	Фирменная база стоимостей и материалов	20													
	Фирменные библиотеки фрагментов	20													
<b>3</b>	<b>Графики ведущихся проектов</b>	<b>60</b>													
	Формирование и обучение команд	15													
	Разработка графиков работ	40													
	Определение загрузки ресурсов	5													
<b>3</b>	<b>Разработка мультипроекта</b>	<b>25</b>													
	Сетевой график мультипроекта	10													
	Распределение ресурсов, материалов и финансирования	10													
	Приоритетность проектов	5													
	Загрузка ресурсов организации	5													
<b>3</b>	<b>Анализ рисков</b>	<b>30</b>													
	Идентификация и оценка рисков	10													
	Оценка точности используемой информации	10													
	Разработка баз данных по рискам	10													
	Разработка графика мультипроекта с учетом рисков	10													
<b>3</b>	<b>Организация учета</b>	<b>30</b>													
	Разработка форм учета мультипроекта	10													
	Разработка регламента управления мультипроектом	10													
	Разработка процедур внесения изменений	10													
	Разработка системы ведения архивов	15													
<b>3</b>	<b>Организация анализа исполнения</b>	<b>43</b>													
	Анализ сроков	10													
	Анализ ресурсов	5													
	Стоимостной анализ	15													
	Тренды вероятности успеха	15													
	Подготовка рекомендаций	10													
	Обучение сотрудников	3													
<b>3</b>	<b>Разработка документации по УП</b>	<b>20</b>													
	Изменение должностных инструкций	10													

## Внедрение системы управления проектами

График внедрения

3 - 1

Уровень	Название	Длительность Дни	2004					2005												
			С	О	Н	Д	Я	Ф	М	А	М	И	А	С						
	Разработка фирменного руководства по УП	20																		
<b>2</b>	<b>Сопровождение проектов Компании</b>	<b>130</b>																		
	Сопровождение проектов Компании	130																		